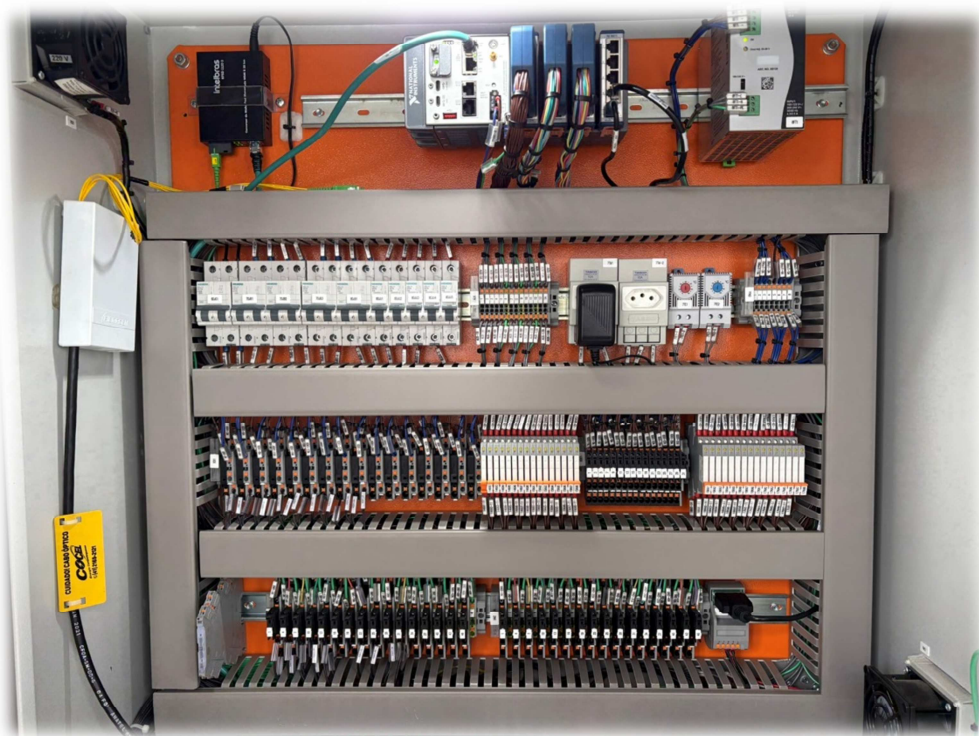


Companhia Campolarguense de Energia – Cotel

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E PLANO DE NEGÓCIOS E GESTÃO

2026 – 2030



Revisão aprovada pelo Conselho de
Administração em Maio de 2026.

Resumo dos principais pontos do Plano de Negócios

O Planejamento Estratégico e o Plano de Negócios e Gestão foram elaborados de forma integrada e contaram com o envolvimento direto da Alta Administração e demais colaboradores da Companhia em todas as etapas de sua elaboração. Além de direcionar a gestão da Companhia no curto, médio e longo prazos, as ações previstas foram respaldadas nas ações apontadas na elaboração da Matriz de Riscos.

A Cotel definiu suas estratégias para um período de cinco anos. O direcionamento empresarial da Companhia já ressaltado nos anos anteriores foi mantido – o objetivo principal da gestão é a manutenção da concessão da Companhia. Foram mantidos os objetivos específicos, que são: a) alcançar excelência em gestão; b) atender às metas de qualidade estabelecidas pela ANEEL; c) atender às metas para resultados econômicos e financeiros estabelecidas pela ANEEL. Estes objetivos orientam as estratégias de gestão da Companhia.

São diretrizes da Companhia:

- Ser reconhecida pela excelência dos serviços;
- Primar pela segurança;
- Transparência na Administração;
- Buscar tarifa de energia mais competitiva;
- Melhoria contínua no processo de gestão corporativa;
- Modernização das redes de distribuição;
- Manutenção do sistema de distribuição
- Investimento em novas tecnologias;
- Monitoramento das mudanças climáticas;
- Renovar e modernizar os ativos;
- Aprimoramento dos processos de compra, controle de contratos e estoques; e
- Otimização dos processos de recuperação de receitas.

Foi definida a obrigação de acompanhamento das ações e revisão anual pela administração da Companhia.

As estratégias foram estabelecidas após análise dos cenários interno e externo e as diretrizes do principal acionista, o Município de Campo Largo. O planejamento estratégico para o período de 2026 a 2030 foi elaborado tendo em vista o ambiente externo (como legislação, cenários econômico e político, contrato de concessão, novas tecnologias) e ambiente interno (como recursos humanos e financeiros).

O Plano de Negócios pode ser frequentemente atualizado, permitindo refletir a realidade empresarial e organizacional. As ações relacionadas no Plano de Negócios de 2026 priorizaram a Gestão de Riscos e Oportunidades, contida na Matriz de Riscos, além de atender à Lei nº 13.303/16 – conhecida como “Lei das Estatais”.

Cabe destacar que, as previsões contidas neste Plano, refletem as expectativas dos administradores (não sendo garantias de resultados futuros) e que os valores informados para períodos futuros são estimativas ou metas.

Perfil da Empresa

A Companhia Campolarguense de Energia - Cotel, CNPJ Nº: 75.805.895/0001-30, fundada em 05 de Março de 1968, é uma Sociedade de Economia Mista de capital fechado, regulada pela Lei nº 6.404/76 das Sociedades Anônimas com alterações das Leis nº 11.638/2007 e nº 11.941/2009, e controlada pelo Governo Municipal de Campo Largo, o qual detém 99,6% do seu Capital Social.

O seu capital social atual é de R\$ 50.000.000 (cinquenta milhões de reais), representado por 500.000.000 (quinhentos milhões) de ações ordinárias sem valor nominal. É uma empresa concessionária de serviço público de energia elétrica, sendo sua concessão estabelecida pela Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL.

Composição acionária:

Prefeitura Municipal de Campo Largo	498.068.997
Demais acionistas	1.931.003
Total de ações	500.000.000

A Companhia tem como atividade principal a distribuição e a comercialização de energia elétrica no Município de Campo Largo, Estado do Paraná. De acordo com o Instituto Brasileiro de Geografia Estatística – IBGE, Campo Largo possui área de 1.244 km² e que abrange uma população de 144.504 habitantes (conforme estimativas do IBGE de 2025).

Em 2015, a Cotel renovou seu Contrato de Concessão de Energia Elétrica, assinando o Quinto Termo Aditivo em 09/12/2015. O contrato foi renovado para o período de 30 anos. O Decreto nº 8.461, de 02/06/2015, regulamentou a prorrogação das concessões de distribuição de energia elétrica de que trata o art. 7º da Lei nº 12.783, de 11.01.2013, prevendo indicadores de eficiência que deverão ser observados pela concessionária pelo período de cinco anos contados de 1º de janeiro de 2016. Para aplicação a partir do sexto ano subsequente a celebração do Contrato, foi publicada a Resolução Normativa nº 948/2021, de 16 de novembro de 2021, que trata sobre o cálculo do indicador no seu Anexo VIII – Módulo VIII. Destacando que o Módulo VIII estabelece os critérios de eficiência com relação à continuidade do fornecimento e à gestão econômico-financeira das concessões de serviço público de distribuição de energia elétrica, bem como os procedimentos aplicáveis em caso de descumprimento.

Até 2018 a energia requerida era adquirida integralmente da Companhia Paranaense de Energia – COPEL, porém em 2019 a Companhia deixou de ser suprida integralmente pela COPEL e passou a utilizar energia adquirida no mercado livre, através de leilão.

Em 2022 mudanças na legislação proporcionaram aos consumidores da Cotel redução nas tarifas de energia. Em fevereiro de 2022, todas as tarifas da Cotel passaram a ser iguais ou menores que as aplicadas por outras concessionárias do Paraná. Em 2023 e 2024, a tarifa residencial aplicada pela Cotel foi a menor de todo o Brasil. Em 2025, a Cotel manteve sua posição de destaque nacional em modicidade tarifária. Mesmo diante do reajuste anual homologado pela ANEEL, as tarifas continuaram entre as menores do Brasil e permaneceram iguais ou inferiores às praticadas pela Copel, reafirmando o compromisso da companhia com a eficiência operacional e a oferta de energia a preços competitivos para a população de Campo Largo.

Missão

Distribuir energia elétrica com segurança e qualidade, para o desenvolvimento e bem estar das comunidades atendidas, agregando valor para os clientes, colaboradores e acionistas.

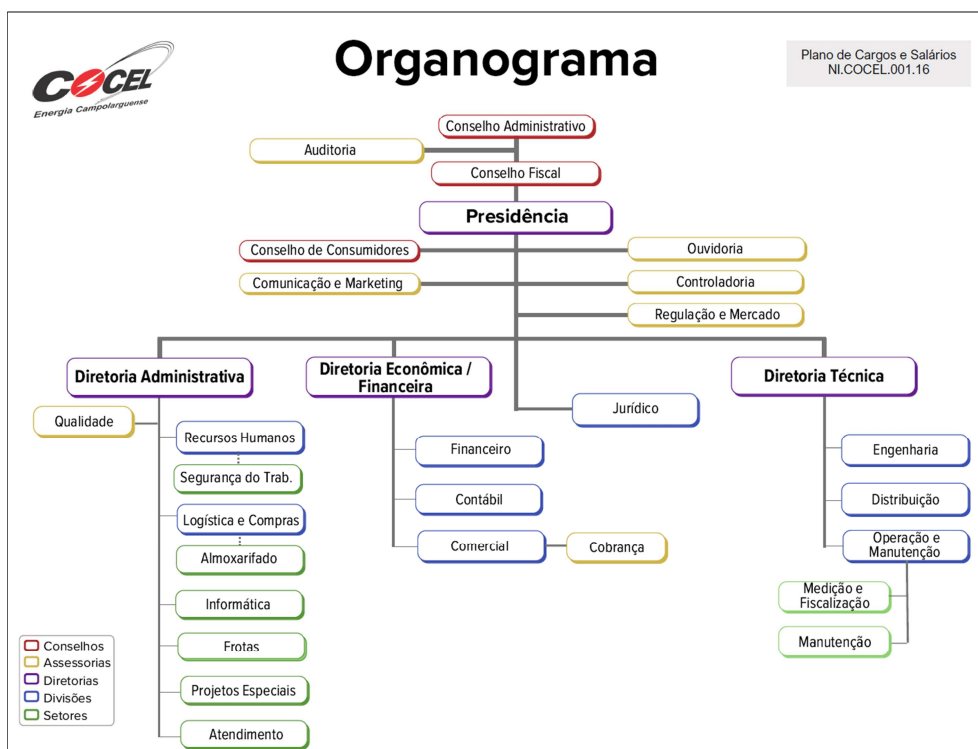
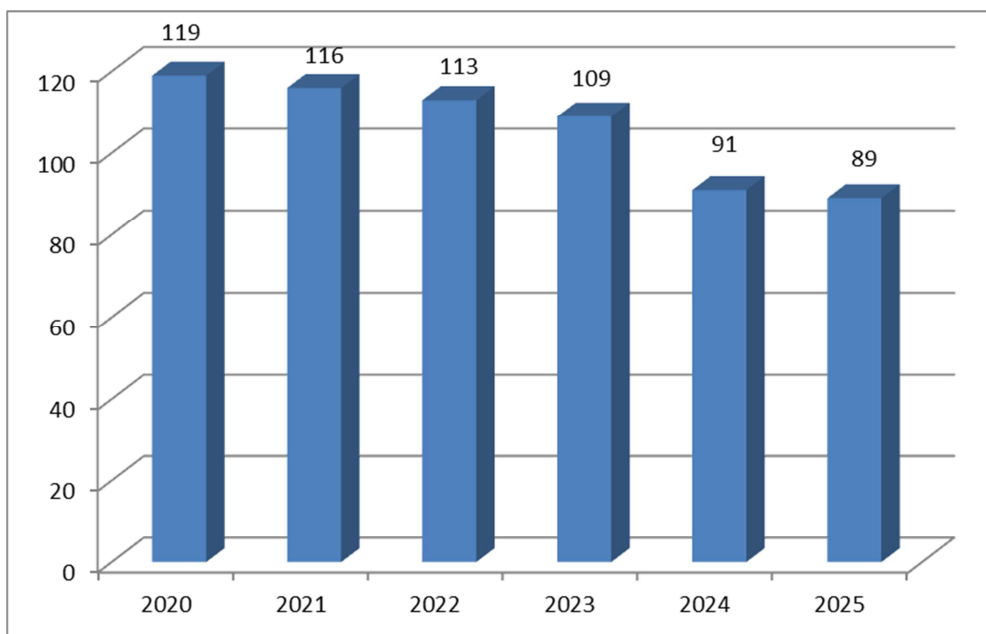
Visão

Ser reconhecida pelos clientes pela excelência dos serviços de distribuição de energia elétrica à sociedade.

Política da Qualidade

Atender as diretrizes da Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL, otimizando os serviços prestados para a satisfação dos consumidores internos e externos, melhorando continuamente e garantindo tratamento adequado às reclamações.

Quadro de empregados efetivos



Fonte: NI.COCEL.001 Plano de Cargos e Salários

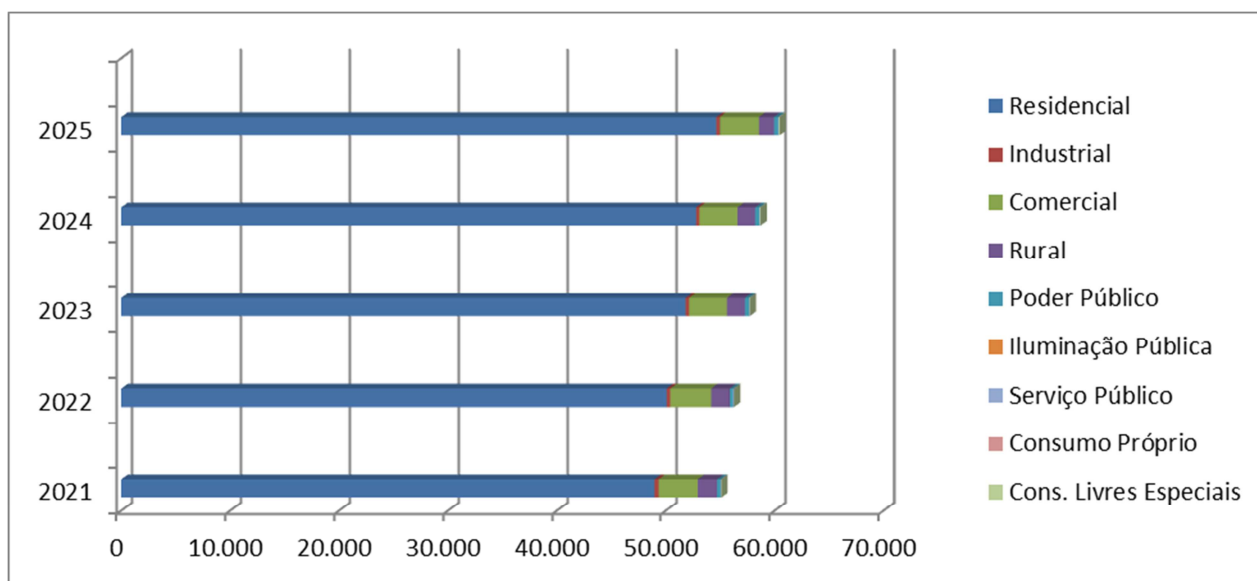
Aspectos operacionais

O ano de 2025 encerrou com o total de 60.467 unidades consumidoras. O número de unidades consumidoras cresceu 2,97% em relação ao ano anterior (o exercício de 2024 finalizou com 58.721 consumidores).

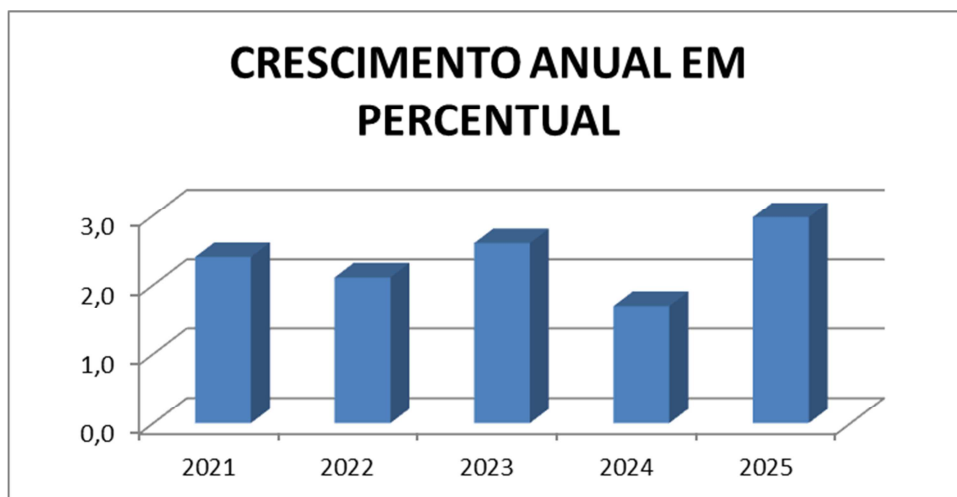
Desde abril de 2016 ocorre a migração de alguns grandes consumidores industriais e comerciais para o mercado livre de energia. Atualmente são 88 consumidores das classes industrial e comercial que passaram a adquirir energia em leilões, cabendo à Cocal cobrar somente o valor da disponibilização do sistema de distribuição.

Consumidores por classe

CLASSE	NÚMERO DE CONSUMIDORES									
	2021		2022		2023		2024		2025	
	Nº CONS.	PARTIC. %	Nº CONS.	PARTIC. %	Nº CONS.	PARTIC. %	Nº CONS.	PARTIC. %	Nº CONS.	PARTIC. %
Residencial	48.980	88,87	50.081	88,99	51.836	85,73	52.782	87,29	54.651	90,38
Industrial	368	0,67	343	0,61	322	0,53	299	0,49	306	0,51
Comercial	3.602	6,54	3.746	6,66	3.467	5,73	3.512	5,81	3.594	5,94
Rural	1.760	3,19	1.700	3,02	1.651	2,73	1.622	2,68	1.389	2,30
Poder Público	319	0,58	320	0,57	367	0,61	384	0,64	380	0,63
Iluminação Pública	1	0,00	1	0,00	1	0,00	1	0,00	1	0,00
Serviço Público	65	0,12	64	0,11	65	0,11	59	0,10	55	0,09
Consumo Próprio	3	0,01	3	0,01	3	0,00	3	0,00	3	0,00
Cons. Livres Especiais	19	0,03	21	0,04	29	0,05	59	0,10	88	0,15
TOTAL	55.117	100,00	56.279	100,00	57.741	100,00	58.721	100,00	60.467	100,00



CRESCIMENTO ANUAL EM PERCENTUAL (%)	2021	2022	2023	2024	2025
	2,4	2,1	2,6	1,7	2,97

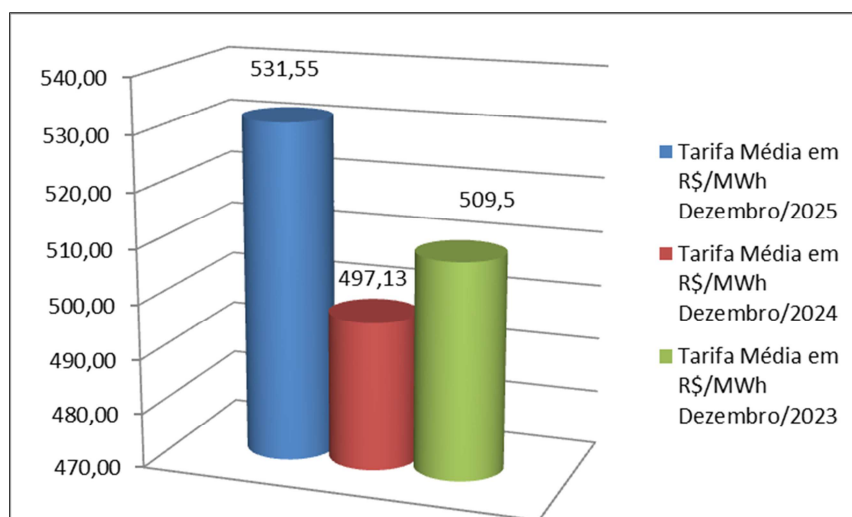


Tarifas de energia elétrica

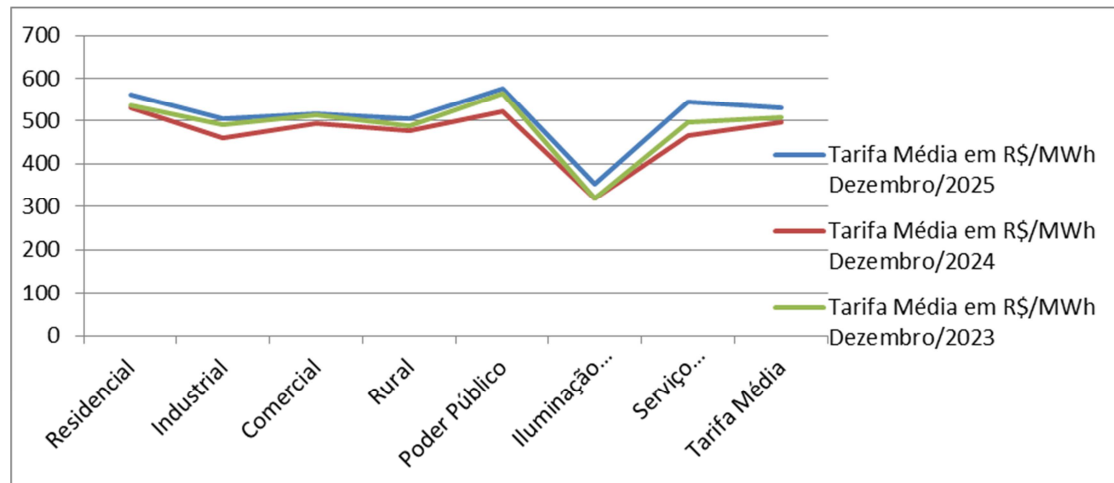
A tarifa média de fornecimento de energia elétrica, atingiu em Dezembro de 2025, R\$ 531,55/MWh, representando um acréscimo de 6,92% em relação ao ano anterior. Na tarifa média não são contabilizados ICMS, Cofins e PIS/PASEP.

Classe	Tarifa Média em R\$/MWh Dezembro/2025	Tarifa Média em R\$/MWh Dezembro/2024	Tarifa Média em R\$/MWh Dezembro/2023
Residencial	561,1	530,89	536,93
Industrial	504,32	459,65	491,55
Comercial	516,38	494,98	514,96
Rural	505,32	478,12	487,22
Poder Público	576,12	521	565,21
Iluminação Pública	353,03	320,07	318,49
Serviço Público	546,03	465,77	497,16
Tarifa Média	531,55	497,13	509,5

Comparativo – Tarifa média



Tarifa média por classe

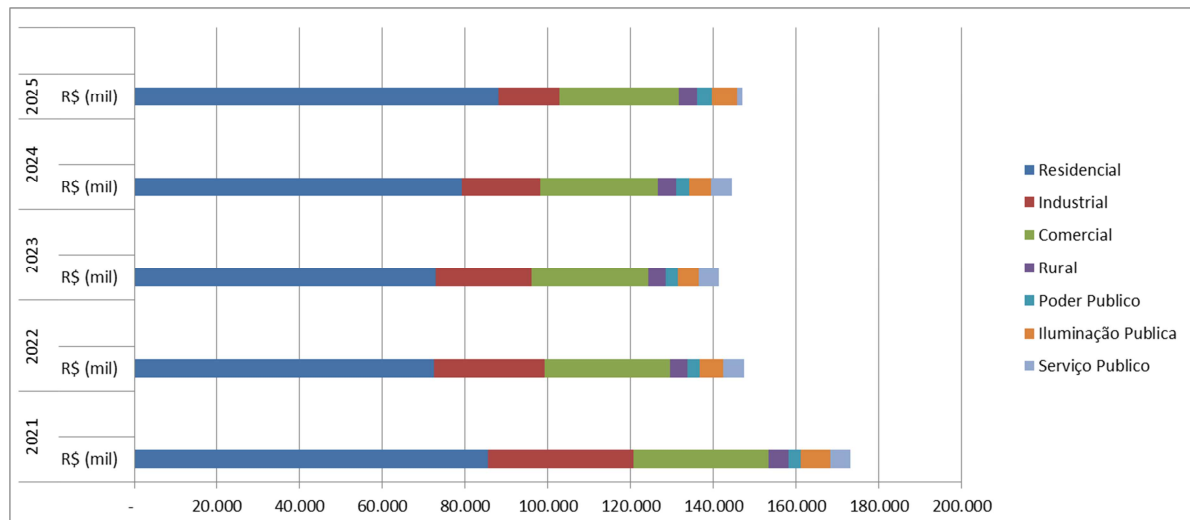


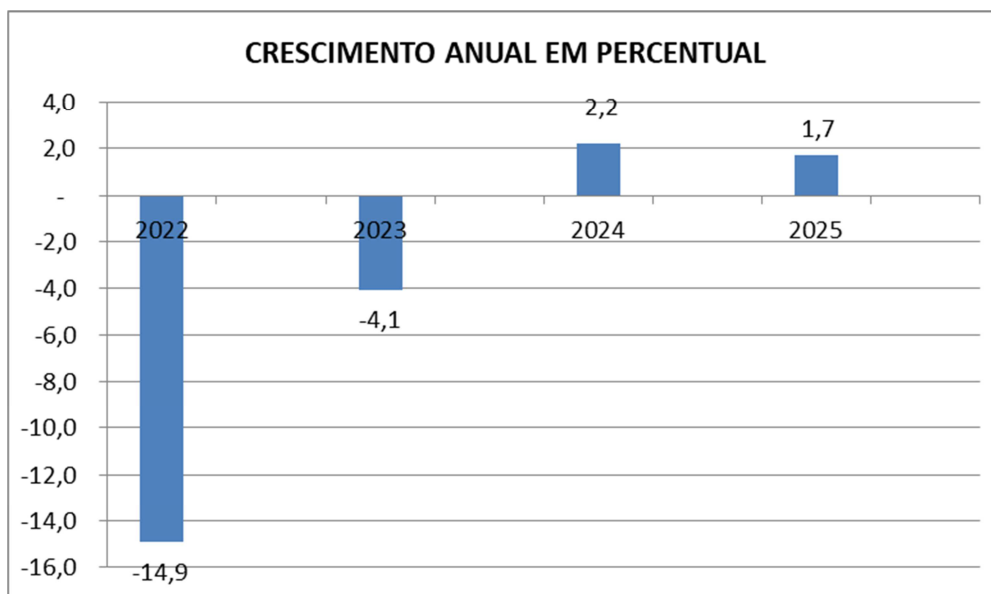
Dimensão econômico-financeira

Receita Bruta da Venda de Energia Elétrica - faturada: (R\$ mil)										
Classe	2021		2022		2023		2024		2025	
	R\$ (mil)	partic %	R\$ (mil)	partic %	R\$ (mil)	partic %	R\$ (mil)	partic %	R\$ (mil)	partic %
Residencial	85.443	49,31	72.376	51,16	72.914	50,43	79.277	53,90	87.991	59,83
Industrial	35.310	20,38	26.841	18,97	23.151	16,01	18.905	12,85	14.917	10,14
Comercial	32.719	18,88	30.448	21,52	28.214	19,51	28.509	19,38	28.842	19,61
Rural	4.849	2,80	4.175	2,95	4.325	2,99	4.395	2,99	4.405	3,00
Poder Público	2.809	1,62	2.910	2,06	2.898	2,00	3.193	2,17	3.498	2,38
Iluminação Pública	7.242	4,18	5.712	4,04	5.119	3,54	5.259	3,58	6.146	4,18
Serviço Público	4.891	2,82	4.983	3,52	4.841	3,35	5.060	3,44	1.279	0,87
Consumo Proprio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTAL	173.263	100	147.445	104	141.462	98	144.598	98	147.078	100

CRESCIMENTO ANUAL EM PERCENTUAL	2022	2023	2024	2025
	- 14,9	- 4,1	2,2	1,7

Receita bruta da venda de energia elétrica - faturada: (R\$ mil)





Receita operacional bruta

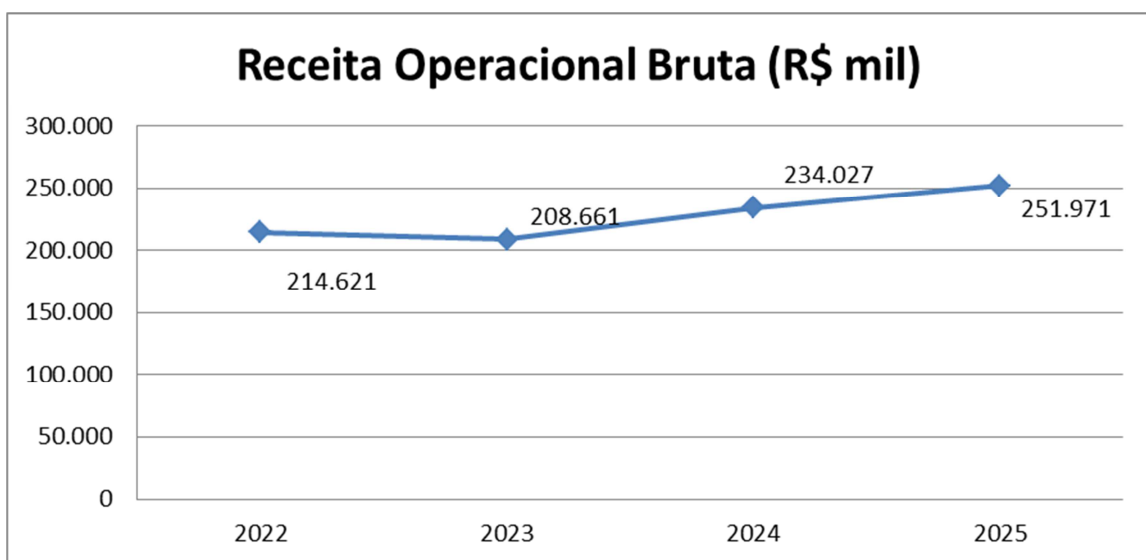
A receita de fornecimento de energia elétrica faturada e não faturada totalizou R\$ 149.093.026,56 em 2025, representando um acréscimo de 2,79% em relação ao ano anterior, visto que em 2024 totalizou R\$ 145.039.331,55.

Desde abril de 2016 ocorre a migração de alguns grandes consumidores industriais e comerciais para o mercado livre de energia. Atualmente são 88 consumidores das classes industrial e comercial que passaram a adquirir energia em leilões, cabendo à Cotel cobrar somente o valor da disponibilização do sistema de distribuição.

Em 2025 foi faturado o montante de R\$ 40.795.726,74 contra o valor de R\$ 31.848.160,60 em 2024. Outro valor também de responsabilidade da Companhia, se refere ao ICMS Substituição Tributária incidente sobre a energia consumida destes consumidores livres junto aos seus fornecedores de energia. Em 2025 foi cobrado o valor de R\$ 8.026.808,57 e em 2024 o valor de R\$ 7.608.879,90, recolhidos integralmente ao Estado do Paraná.

Em junho de 2025 foi realizado o reajuste tarifário anual da Companhia, sendo que as novas tarifas e valores de serviços cobráveis foram definidos pela Resolução Homologatória ANEEL nº 3.476, de 25/06/2025. O efeito médio do reajuste foi de 22,47%, sendo que para os consumidores conectados em alta tensão (AT), a média foi de 24,57% e, para os consumidores conectados em baixa tensão (BT), a média foi de 21,44%.

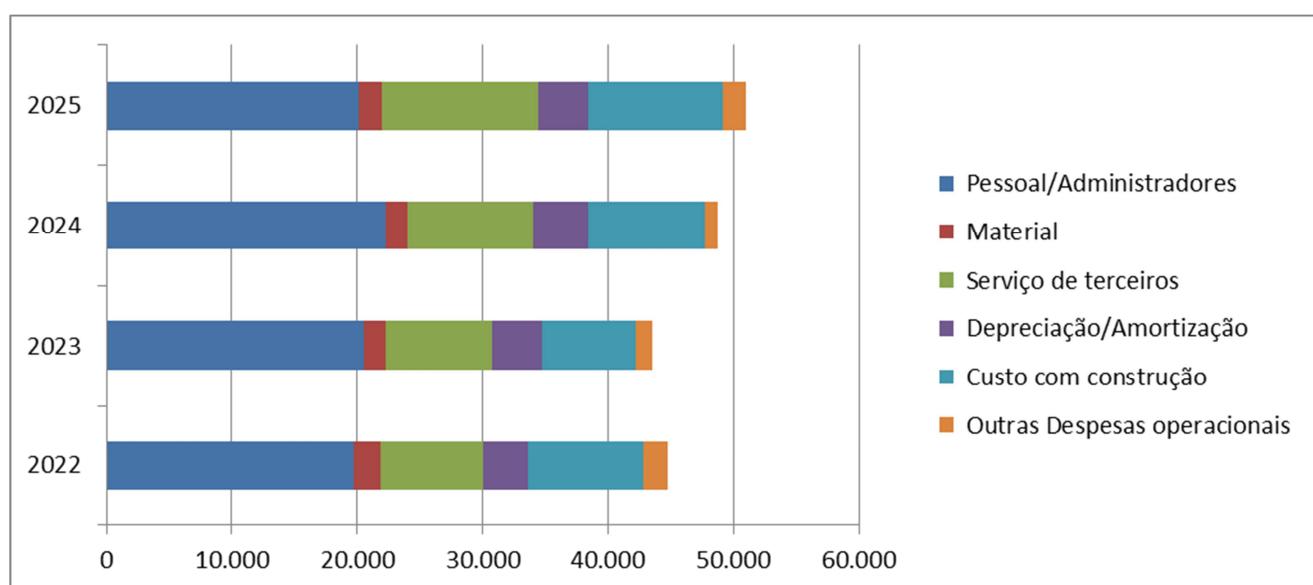
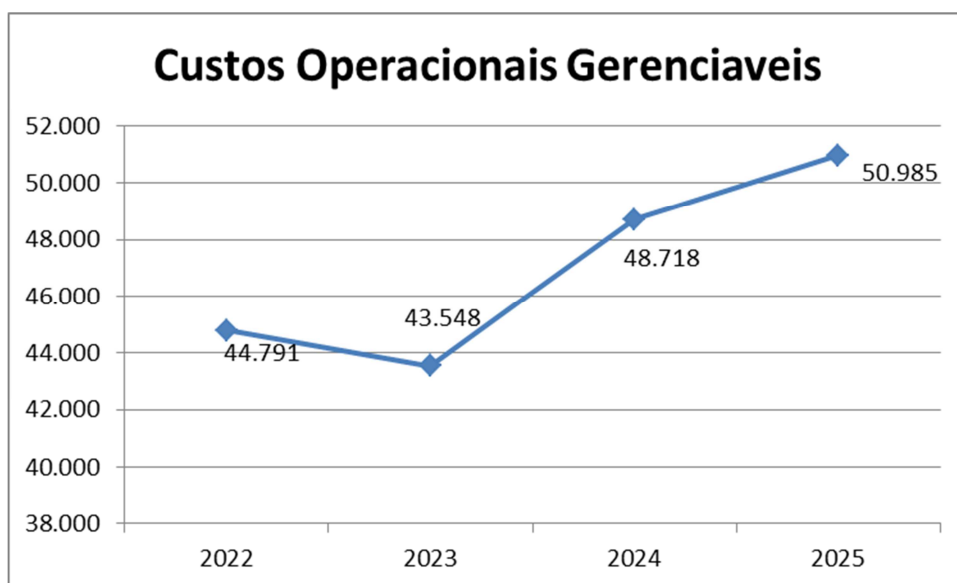
Receita Operacional Bruta (R\$ mil)				
	2022	2023	2024	2025
Energia faturada	147.445	141.462	144.598	147.078
Energia Não Faturada	1.208	24	441	2.015
Consumidores Livres	41.036	40.147	39.457	48.822
Outras Receitas:				
Subsidio Baixa Renda	1.321	1.463	1.255	1.656
Subvenção CDE	13.268	5.881	2.869	4.998
Subvenção s/Desc.Tarifa Serviço Público e Classe Rural	483	145	-	-
Subsidio s/Carga Fone Incentivada – Consumidores Livres	1.650	7.510	7.415	11.259
Serviços Cobráveis	965	973	920	479
Compartilhamento de infraestrutura	4.380	5.233	5.593	4.707
Serviços de Manutenção de Iluminação Pública	1.902	2.261	2.391	3.043
Ativos e Passivos Setoriais	-7.912	-3.352	20.397	17.792
Receita de Construção	9.191	7.419	9.225	10.764
Outras Receitas	259	191	207	76
(-) Cofins/Pasep s/outras receitas	-575	-696	-741	718
TOTAIS	214.621	208.661	234.027	251.971



Deduções da Receita (R\$ mil)				
	2022	2023	2024	2025
Encargos do Consumidor:				
CDE - Conta de Desenvolvimento Energético	27.418	26.451	28.493	39.195
PEE e P&D	1.046	1.155	1.288	1.326
Bandeiras Tarifárias	2.649	0	-	-
Conta ACR - CCEEE	-	-		
Taxa de Fiscalização	116	128	137	153
Outros encargos	2.970	653	1.536	293
Soma	34.199	28.387	31.454	40.967
Impostos e Contribuições:				
Icms	45.992	35.245	40.629	44.176
Cofins e Pasep sobre a Receita	14.587	15.018	14.453	15.922
Soma	60.579	50.263	55.082	60.098
TOTAIS	94.778	78.650	86.537	101.065

Custo do Serviço de Energia Elétrica (R\$ mil)				
	2022	2023	2024	2025
Custo com Aquisição de Energia	52.023	43.638	48.370	54.234
Encargos de uso do Sistema - TUSD	31.404	37.468	43.977	45.789
Proinfa	4.765	4.059	3.734	4.548
Bolha Financeira - Resol.243/06-ANEEL	-	-	-	-
(-) Crédito de Cofins/Pasep	-8.330	-8.439	-9.703	-10.461
Encargo de Energia de Reserva – ESS/ERR	-	5.264	5.134	4.694
Micro Gerador	1.887	2.937	3.686	3.811
TOTAIS	81.749	84.927	95.198	102.615

Custos Operacionais – Gerenciáveis (R\$ mil)				
	2022	2023	2024	2025
Pessoal/Administradores	19.736	20.507	22.292	20.135
Material	2.125	1.756	1.722	1.867
Serviço de terceiros	8.137	8.469	9.965	12.393
Depreciação/Amortização	3.611	4.033	4.469	3.961
Custo com construção	9.191	7.419	9.225	10.764
Outras Despesas operacionais	1.991	1.364	1.045	1.865
TOTAIS	44.791	43.548	48.718	50.985



Resultado Financeiro

	2025	2024
Receita Operacional (Nota 5.28)		
Fornecimento de Energia Elétrica	149.093	145.039
Disponibilização do Sistema de Distribuição	48.822	39.457
Ativos e Passivos Financeiros Regulatórios	17.792	20.397
Doações, Contribuições e subvenções Vinculadas ao Serviço Concedido	17.913	11.538
Receita de Construção	10.764	9.225
Outras Receitas	7.587	8.370
	251.971	234.027
Deduções da Receita Operacional (Nota 5.29)		
ICMS	(44.176)	(40.629)
Cofins / Pasep	(15.922)	(14.453)
CDE - Conta de Desenvolvimento Energético	(39.195)	(28.493)
TFSEE – Taxa de Fiscalização	(153)	(137)
Pesquisa e Desenvolvimento / Eficiência Energética	(1.326)	(1.288)
Outros encargos	(293)	(1.536)
	(101.065)	(86.537)
Receita Operacional Líquida	150.906	147.490
Custos Não Gerenciáveis – Parcela “A” (Nota 5.30)		
Energia Elétrica comprada para Revenda	(56.801)	(50.630)
Encargo de Uso do Sistema de Transmissão/Distribuição	(45.814)	(44.568)
	(102.615)	(95.198)
Resultado Antes dos Custos Gerenciáveis	48.291	52.292
Custos Gerenciáveis – Parcela “B” (Nota 5.31)		
Pessoal e Administradores	(20.134)	(22.292)
Material	(1.867)	(1.722)
Serviços de Terceiros	(12.393)	(9.965)
Depreciação e Amortização	(3.961)	(4.469)
Custo com Construção	(10.764)	(9.225)
Outras Despesas Operacionais	(1.866)	(1.045)
	(50.985)	(48.718)
Resultado da Atividade	(2.694)	3.574
Resultado Financeiro		
Despesas Financeiras	(10.060)	(5.986)
Receitas Financeiras	10.033	7.000
	(27)	1.013
Resultado Antes dos Impostos sobre o lucro	(2.721)	4.588
Imposto de Renda / Contribuição Social s/Lucro	(778)	(2.305)
Lucro antes das Participações e da Reversão dos Juros Sobre o Capital	(3.499)	2.283
Participações nos Lucros	-	-
Reversão dos Juros Sobre o Capital Próprio	-	-
Lucro Líquido do Exercício	(3.499)	2.283
Lucro Líquido por Lote de Mil Ações do Cap. Social - R\$	-	4,57

LAJIDA ou EBITDA

O índice LAJIDA (Lucros antes dos Juros, Impostos e Depreciação e Amortização – também chamado de EBITDA) totalizou R\$ 1.266.754,67 (positivo) e margem de 0,84% em 2025, conforme a contabilidade societária.

LAJIDA ou EBITDA	2021	2022	2023	2024	2025
Resultado das Atividades	2.228	-6.697	1.536	3.574	-2.694
(+) Depreciação/Amortização	3.358	3.611	4.033	4.469	3.961
(=) Lajida/Ebitda	5.586	-3.086	5.569	8.043	1.267
ROL - Receita Operacional Líquida	141.499	119.843	130.011	147.490	150.906
Margem Lajida/Ebitda (s/ROL) - %	3,95	-2,58	4,28	5,45	0,84

Investimentos

Resumo das obras realizadas

Ao longo de 2025 a Cocal aplicou parcela significativa dos seus recursos em obras de ampliação do seu sistema de distribuição de energia elétrica, conforme apresentamos na tabela abaixo:

Investimentos (em R\$ mil)	2025	2024
Obras de distribuição	10.787	4.594
Veículos	-	1.371
Outros investimentos	207	383
Total dos Investimentos	10.994	6.348

Origens dos Recursos (em R\$ mil)	2025	2024
Recursos próprios	8.620	5.288
Cientes	2.374	1.060
Total dos Recursos	10.994	6.348

Sistema de distribuição – 12/2025	Urbano	Rural	Total
Redes de Distribuição – Baixa Tensão (Km)	667	147	814
Redes de Distribuição – Média Tensão (Km)	761	981	1.742
Postes (unidades)	24.029	12.340	36.369
Transformadores (unidades)	2.804	2.194	4.998
Potência Instalada em Transformadores (KVA)	131.031	29.796	160.827

Qualidade técnica do fornecimento

Os dois principais indicadores da qualidade do fornecimento de energia elétrica são medidos pelos indicadores denominados de DEC (duração equivalente de interrupções por consumidor) e FEC (frequência equivalente de interrupções por consumidor), calculados através de Sistema Informatizado (Useall) Módulo COD, que permite medir com bastante precisão os níveis de confiabilidade do sistema elétrico, possibilitando o desenvolvimento de ações preventivas, ao direcionarmos investimentos significativos no reforço e melhoria das redes existentes. O índice médio do DEC e do FEC é medido no Conjunto Campo Largo (CL) e no Conjunto Distrito Industrial de Campo Largo (DCL):

Qualidade Técnica do Fornecimento:	2021	2022	2023	2024	2025
DEC – Conjunto CL – valor apurado	5,23	5,40	7,14	5,28	5,82
DEC – Conjunto CL – limite	9,00	9,00	9,00	9,00	8,00
DEC – Conjunto DCL – valor apurado	8,41	10,22	14,65	11,06	10,24
DEC – Conjunto DCL – limite	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
FEC – Conjunto CL – valor apurado	5,51	3,81	6,52	4,26	4,73
FEC – Conjunto CL – limite	7,00	7,00	7,00	6,00	6,00
FEC – Conjunto DCL – valor apurado	7,21	5,86	7,90	6,46	7,24
FEC – Conjunto DCL – limite	8,00	8,00	8,00	7,00	7,00

Programa de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PDI) e Programa de Eficiência Energética (PEE)

Por lei, as distribuidoras de energia devem aplicar anualmente parte do seu lucro em Programas de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PDI) e Eficiência Energética (PEE). Com o objetivo de combater o desperdício de energia e melhorar a eficiência e qualidade no serviço de distribuição, a Cocal reserva 1,0% da sua Receita Operacional Líquida - ROL para desenvolver PDI e PEE, seguindo a regulamentação da Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL, que também é responsável por fiscalizar os projetos de todas as concessionárias.

O PDI tem o objetivo de alocar adequadamente recursos humanos e financeiros em projetos que demonstrem a originalidade, aplicabilidade, relevância e a viabilidade econômica de produtos e serviços, nos processos e usos finais de energia. Busca-se promover a cultura da inovação, estimulando a pesquisa e desenvolvimento no setor elétrico brasileiro, criando novos equipamentos e aprimorando a prestação de serviços que contribuam para a segurança do fornecimento de energia elétrica, a modicidade tarifária, a diminuição do impacto ambiental do setor e da dependência tecnológica do país.

Em 2021, a Cocal e o Parque Tecnológico de Itaipu – PTI firmaram um contrato de parceria, com vigência de 36 meses, para a realização de um projeto cujo título é “Técnicas de Data Analytics aplicadas à Otimização da Operação e Manutenção de Transformadores de Potência”. Os transformadores de potência são elementos chave na conexão de subestações de energia elétrica (SE) com o sistema elétrico de potência, além disso, por se tratar de um dos equipamentos mais caros e críticos das subestações, a gestão destes ativos é de vital importância para manutenção da confiabilidade da operação das SE.

O sistema implementado é capaz de emitir diagnósticos operativos dos transformadores, como: carregamento relativo, fator de aceleração do envelhecimento, hotspot, potência aparente, taxa de geração de gases, temperatura para a formação de água livre no óleo, entre outros. Ademais, Utilizando Técnicas de Data Analytics, inteligência artificial aplicada na análise dos dados coletados pelo sistema de aquisição e disponibilizados em servidor, o sistema de gestão dos ativos emitirá saídas relacionadas ao grau de criticidade dos ativos, podendo o usuário registrar procedimentos a adotar para a criticidade apontada pelo sistema, sendo estes procedimentos incrementados ao sistema e utilizados nas inferências posteriores da aprendizagem de máquina.

Este projeto foi realizado de acordo com a regulamentação da Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL, que também é responsável pela fiscalização. O projeto foi entregue e finalizado em 01/04/2024, sendo que o sistema desenvolvido e aplicado é capaz de emitir diagnósticos operativos dos transformadores, como: carregamento relativo, fator de aceleração do envelhecimento, hotspot, potência aparente, taxa de geração de gases, bem como temperatura para a formação de água livre no óleo.

Assim como ocorre com o PDI, as concessionárias são obrigadas a investir 0,5% da ROL em Programa de Eficiência Energética (PEE). Os principais objetivos do PEE são: promover, através da troca de equipamentos, a melhoria da instalação e a redução da demanda e do consumo de energia, a difusão dos conceitos da eficiência energética e da cultura de conservação energética nas instalações das unidades consumidoras beneficiadas e colaborar para o desenvolvimento sustentável.

Dessa forma, a obrigatoriedade de realizar projetos de eficiência energética é uma estratégia para incentivar as distribuidoras a investirem em práticas sustentáveis e a contribuírem para a redução do consumo de energia no país. Isso não apenas beneficia o meio ambiente, mas também promove a segurança no abastecimento de energia e pode resultar em economias para os consumidores.

Em 2024, através do PEE da Cocal, a Companhia viabilizou a autossuficiência energética da Unidade de Pronto Atendimento Dr. Atílio de Almeida Barbosa Junior (UPA 24h), por meio da instalação de 200 painéis fotovoltaicos com capacidade de geração anual de até 145 mil kWh de energia limpa, cujo excedente poderá atender outras unidades de saúde do município. Também foram substituídos equipamentos sem Selo Procel por modelos mais eficientes, resultando em economia estimada de 173 mil kWh ao ano.

A COCEL participou das ONEE - Olimpíadas de Eficiência Energética nas edições de 2024 e 2025. A ONEE é promovida pela Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL, por meio do Programa de Eficiência Energética, e coordenada pelo Instituto Abradee, com recursos do PEE e apoio das distribuidoras. A Olimpíada tem o objetivo de engajar estudantes em atividades que promovam a eficiência energética e a sustentabilidade, além de incentivar a educação sobre o

consumo consciente de energia. Voltada aos alunos e professores dos oitavos e nonos anos, a ONEE 2024 teve mais de 240 mil inscritos em todo o país, enquanto a edição 2025 chegou aos 338 mil inscritos. A Cotel investiu mais de R\$ 106 mil nas duas edições da ONEE e realizou blitz educativas em escolas – impactando diretamente mais de dois mil alunos. Os resultados dos estudantes campo-larguenses na ONEE foram muito significativos – em 2024 foram 38 medalhas conquistadas e em 2025, 45 medalhas - a maior parte delas conquistadas por alunos da rede pública.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2026 - 2030

O processo é de responsabilidade da alta direção, com posterior análise e aprovação do Conselho de Administração, coordenado e operacionalizado por um Comitê Estratégico, cuja composição foi definida pela Diretoria da Cocel.

Análise conjuntural

Mesmo em um modelo de concorrência, o setor elétrico sempre foi altamente regulado pelo governo. Com o vencimento do contrato de concessão de muitas empresas do setor, foram realizadas mudanças significativas na legislação que rege os novos contratos. A Lei nº 12.783/2013 criou a base legal para a prorrogação das concessões do segmento de distribuição, conforme indicado em seu artigo 7º:

“A partir de 12 de setembro de 2012, as concessões de distribuição de energia elétrica alcançadas pelo art. 22 da Lei nº 9.074, de 1995, poderão ser prorrogadas, a critério do poder concedente, uma única vez, pelo prazo de até 30 (trinta) anos, de forma a assegurar à continuidade, a eficiência da prestação do serviço, a modicidade tarifária e o atendimento a critérios de racionalidade operacional e econômica. Parágrafo único. A prorrogação das concessões de distribuição de energia elétrica dependerá da aceitação expressa das condições estabelecidas no contrato de concessão ou no termo aditivo.”

As bases para a renovação dos contratos de concessão das distribuidoras estão fundamentadas nos critérios de qualidade e na saúde financeira das empresas. As distribuidoras têm um período de transição de cinco anos para se enquadrarem nos limites dos indicadores que medem a duração (DEC) e a frequência (FEC) das interrupções no fornecimento de energia. Caso não atinjam as metas estabelecidas, poderão perder a concessão. Além da adequação aos indicadores de qualidade, o contrato de renovação condiciona o equilíbrio econômico-financeiro das empresas ao fim da etapa de transição, o que significa ter um fluxo de caixa mínimo capaz de sustentar os investimentos e pagar as dívidas.

Para aplicação a partir do sexto ano subsequente a celebração do Contrato, foi instaurada a Consulta Pública nº 24/2019, que resultou na Resolução Normativa nº 896/2020, que posteriormente foi revogada e substituída pela Resolução Normativa nº 948/2021, de 16 de novembro de 2021, que trata sobre o cálculo do indicador no seu Anexo VIII – Módulo VIII. Destacando que o Módulo VIII estabelece os critérios de eficiência com relação à continuidade do fornecimento e à gestão econômico-financeira das concessões de serviço público de distribuição de energia elétrica, bem como os procedimentos aplicáveis em caso de descumprimento.

Diagnóstico

A Cocel renovou o contrato da concessão dos serviços de distribuição de energia elétrica no município de Campo Largo através da assinatura do Quinto Termo Aditivo ao Contrato de Concessão nº 27/1999, em 09 de dezembro de 2015. Com a opção pela renovação da concessão, a empresa comprometeu-se em adotar tecnologia adequada, empregar métodos operativos, materiais, equipamentos e instalações que atendam as normas técnicas brasileiras, garantindo a prestação do serviço adequado de distribuição de energia elétrica, inclusive garantindo a segurança das pessoas e das instalações conforme previstos nas leis setoriais.

A Companhia também se comprometeu em empregar seus melhores esforços para manter os níveis de governança e transparência e a prover sustentabilidade econômica e financeira na gestão dos seus custos e despesas, da solvência de endividamento, dos investimentos em reposição, melhoria e expansão, além da responsabilidade no pagamento dos tributos e na distribuição de proventos. O Quinto Termo Aditivo prorroga a concessão até 07 de julho de 2045 - desde que não haja descumprimento nas condições impostas nos Anexo II - CONDIÇÕES PARA PRORROGAÇÃO - EFICIÊNCIA NA PRESTAÇÃO DO SERVIÇO DE DISTRIBUIÇÃO e Anexo III - CONDIÇÕES PARA PRORROGAÇÃO – EFICIÊNCIA NA GESTÃO ECONÔMICA FINANCEIRA por dois anos consecutivos ou de quaisquer das condições no final de cinco anos.

As novas regras impostas pelo Contrato de Concessão, aliadas à migração de consumidores industriais e comerciais do mercado cativo (das distribuidoras) para o livre e da adesão às tecnologias de smart grids (redes inteligentes), tornaram o negócio de distribuição de energia elétrica um desafio de gestão para a sobrevivência da empresa nesse novo

cenário. Mudanças na legislação também influenciam a gestão do negócio. A Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, conhecida como a “Lei das Estatais”, traça novas diretrizes e responsabilidades às empresas públicas e de economia mista. A adequação à nova realidade de mercado e regulamentação é essencial para a sobrevivência da Companhia.

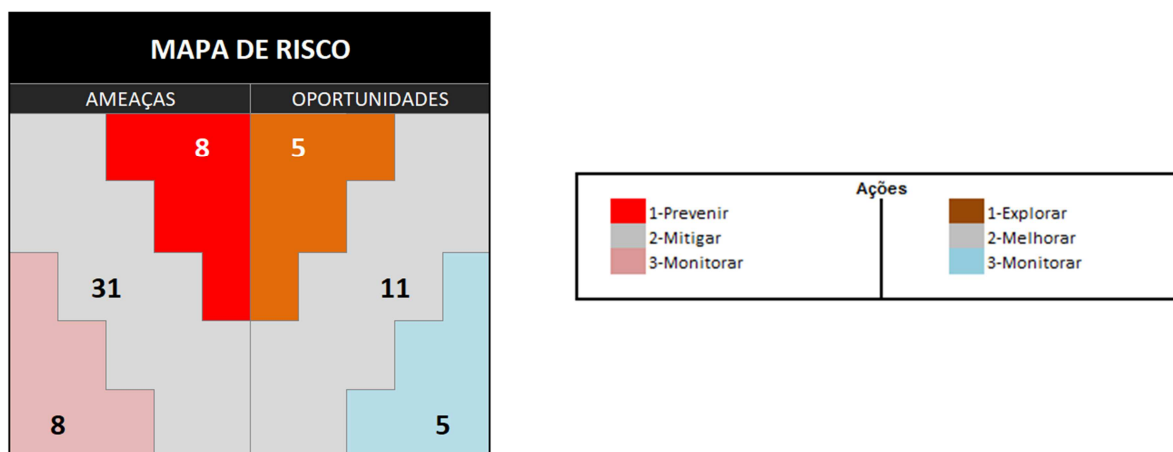
Em Agosto de 2017 foi elaborado um Plano de Resultados a pedido da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, o qual foi apresentado em 18/09/2017 à diretoria da Agência Reguladora em reunião realizada em Brasília. O Plano de Resultados apresentado foi aprovado pela diretoria da ANEEL e descrevia ações a serem desenvolvidas pelo período de 24 meses. O cumprimento das ações previstas no Plano de Resultados foi fiscalizado pela própria ANEEL a cada quadrimestre, sendo que antes mesmo do seu término, após análise do 3º Relatório Quadrimestral apresentado à ANEEL, àquela Agência Reguladora encaminhou o Ofício nº. 16/2019-DR/ANEEL, emitido em 30/01/2019, informando do encerramento antecipado do acompanhamento do 2º Ciclo do Plano de Resultados, uma vez que, segundo a ANEEL, o desempenho da Cotel foi satisfatório considerando a evolução esperada do decorrer do respectivo ciclo.

Em 18 de novembro de 2021 foi publicada a Resolução nº 948/2021, que aprova a Regulação Econômico-Financeira a partir do 6º ano da renovação do contrato de concessão das empresas de distribuição de energia elétrica, com base nela, a Cotel deve fazer o Acompanhamento da eficiência em relação à continuidade do fornecimento e à gestão econômico-financeira, bem como, observar o Módulo VIII desta Resolução, que será objeto de Avaliação de Resultado Regulatório - ARR até o ano de 2028.

A Companhia implantou o procedimento PR.COCEL.018, seguindo as diretrizes da Norma ISO 9001:2015, para mapear e gerenciar os riscos (ameaças e/ou oportunidades) de cada área da empresa.

No decorrer do ano, 57,36% dos riscos tiveram seu tratamento no mesmo exercício (2025), com ações concluídas ou de tratamento contínuo; 35,29% dos riscos com ações que já iniciaram no exercício de 2025 e que estavam em andamento ou suspensas (iniciaram, mas por algum motivo tiveram que ser suspensas, porém, serão retomadas); e 4,41% de riscos com ações não iniciadas (pendentes), a serem revisadas para o próximo exercício, 1,47% com ações suspensas e 1,47% com ações canceladas.

A Matriz de Riscos obteve êxito das ações propostas para o ano de 2025, pois cerca de 92,65% das ações foram concluídas e/ou tiveram seu início naquele exercício.



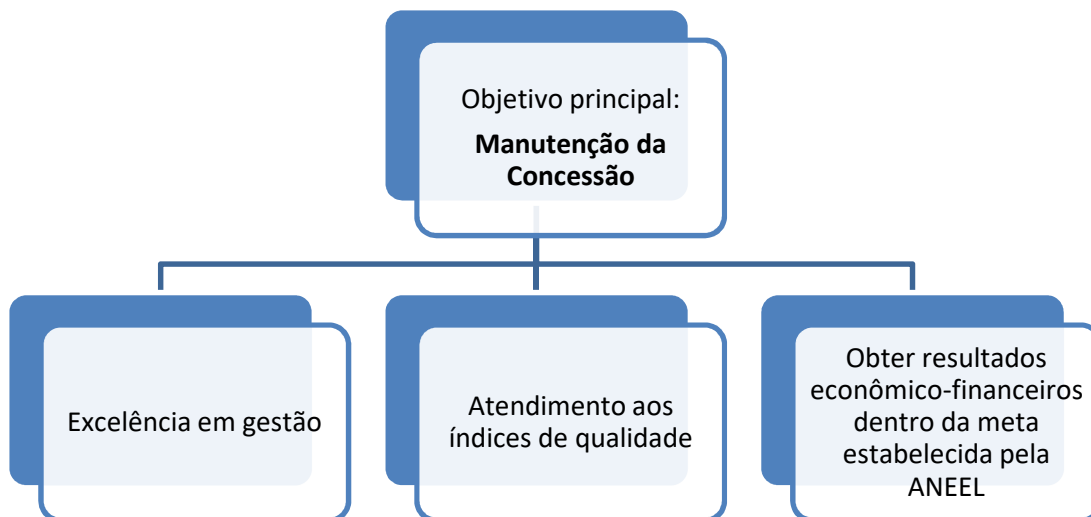
Tendo em vista o cenário atual, destacamos os seguintes pontos:

Ambiente interno

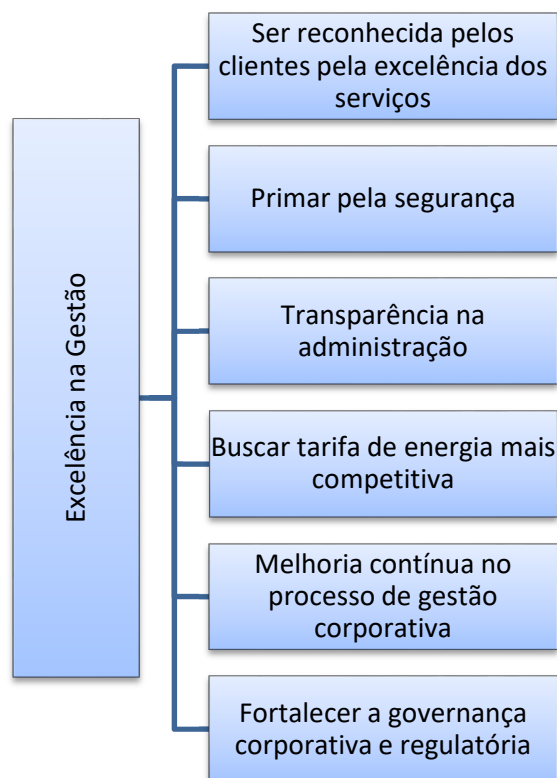
Pontos Fortes	✓ Compromisso da gestão na eficiência empresarial ✓ Compromisso de melhoria na qualidade da prestação de serviço de distribuição ✓ Baixo nível de acidentes ✓ Tarifas competitivas com o mercado	Pontos Fracos	✓ Estrutura organizacional (equipe própria reduzida) ✓ Integração entre os setores ✓ Padronização de procedimentos ✓ Inadimplência
Oportunidades	✓ Melhorar a posição no Ranking de Continuidade do Serviço da ANEEL ✓ Fortalecer a imagem da empresa ✓ Patrocinar projetos sociais ✓ Patrocinar projetos de eficiência contribuindo com a comunidade campo-larguense, realizando e apoiando projetos relevantes ✓ Realizar ações voltadas à eficiência energética ✓ Modernizar e ampliar o sistema de distribuição de energia ✓ Consolidar a Cocal Holding, ampliando a diversificação dos negócios ✓ Buscar novas tecnologias voltadas à resiliência da rede	Ameaças	✓ Manter a satisfação do consumidor na Pesquisa IASC ✓ Mudanças regulatórias ✓ Comercialização de Energia – Compra ✓ Comercialização de Energia – Venda ✓ Mudanças climáticas extremas

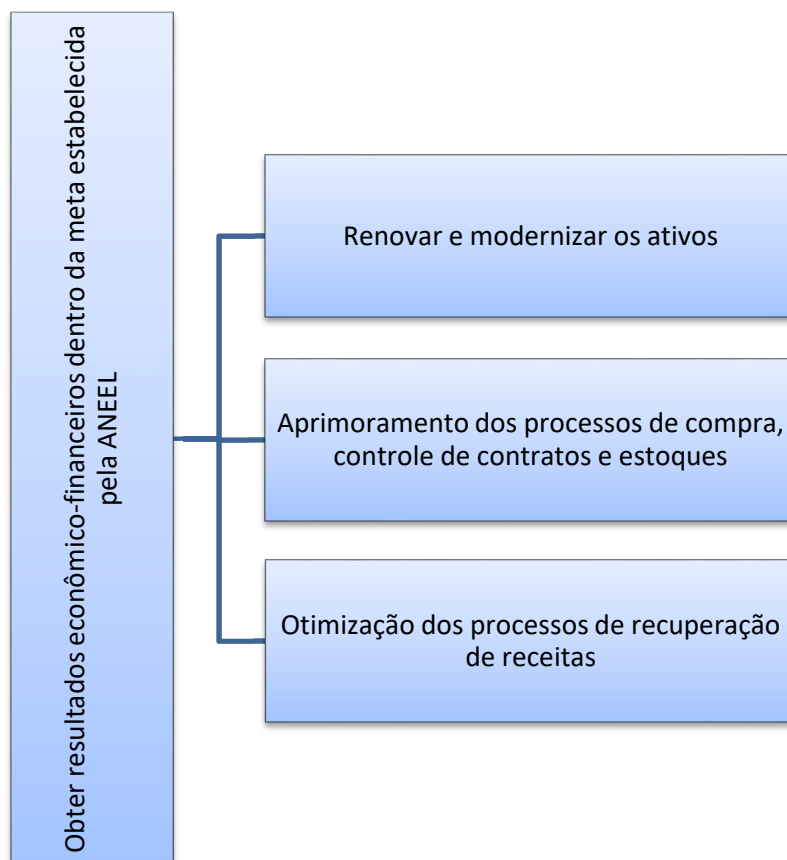
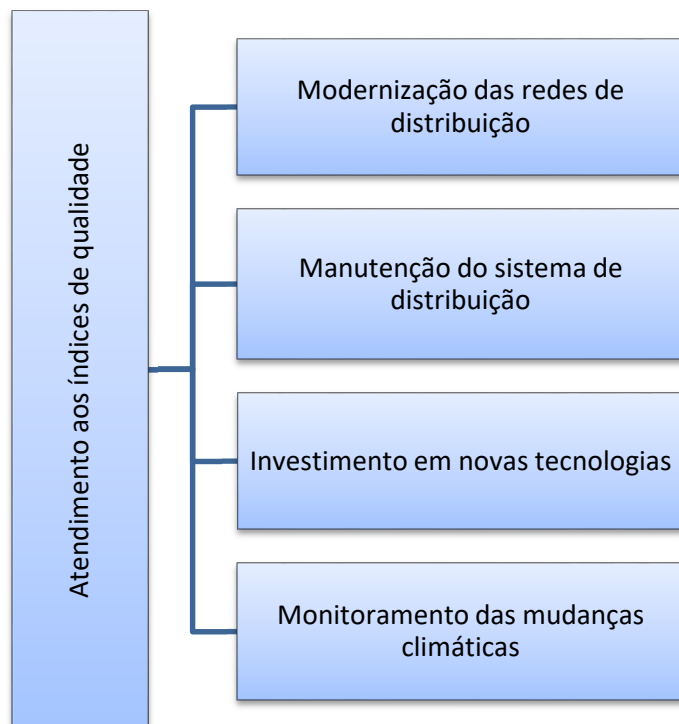
Ambiente externo

A partir desta análise e levando em consideração os recursos disponíveis, estabelecemos os seguintes objetivos:



Todas as ações da empresa devem ser norteadas por estes três objetivos principais. Para atendê-los, foram definidas estratégias de gestão:





Excelência na Gestão	Planejamento de Ações			
		Curto Prazo	Médio Prazo	Longo Prazo
	Ser reconhecida pelos clientes pela excelência dos serviços	✓ Coordenar ações de divulgação, acompanhamento e premiação da Olimpíada de Eficiência Energética 2026. ✓ Acompanhar o atendimento dos prazos das reclamações dos consumidores. ✓ Efetuar melhorias no site da Cocal. ✓ Ampliar os canais de comunicação. ✓ Promover ações para reduzir a poluição visual com cabeamento de empresas que compartilham os pontos, com parceria com gestão pública e demais órgãos públicos ✓ Realizar as mudanças necessárias para atender ao projeto da ANEEL - RADAR. ✓ Definir plano de contingência de comunicação em situações críticas ✓ Realizar <i>midia training</i> e definir diretrizes de comunicação. ✓ Acompanhar as demandas dos canais de atendimento e adotar medidas corretivas. ✓ Executar diretamente pela Divisão Comercial os serviços de reposicionamento e limpeza de medidores. ✓ Apoiar projetos culturais e esportivos por meio de incentivo fiscal.	✓ Implantar processos voltados à melhoria no atendimento em períodos críticos (falta de energia). ✓ Utilizar soluções de inteligência artificial para melhoria no atendimento aos consumidores e identificação de situações críticas. ✓ Realizar modernização do parque de iluminação pública.	✓ Implementar totem em edifícios públicos ou privados, possibilitando que o consumidor consulte e/ou atualize seus dados e imprima segunda via de faturas. ✓ Aplicar pesquisas de satisfação pós-serviço. ✓ Treinamento BDGD ✓ Usar todos os processos
	Primar pela segurança	✓ Avaliar fornecedor crítico continuamente. ✓ Participar e contribuir com campanhas de prevenção a acidentes. ✓ Participar efetivamente do Comitê de Resiliência da Defesa Civil. ✓ Fiscalizar continuamente o cumprimento de Normas Técnicas, o uso adequado de EPIs e outras práticas de segurança pelas equipes próprias e terceirizadas da Cocal – Setor de Segurança do Trabalho. ✓ Realizar treinamentos, inspeções de segurança, DSS - Diálogo Semanal de Segurança. ✓ Realizar controle de entrega, orientações periódicas e fiscalização do uso adequado dos EPIs. ✓ Intensificar a realização de vistorias em obras. ✓ Promover ações sobre saúde e prevenção de acidentes na Companhia, em escolas e em eventos para a comunidade. ✓ Atualizar o Manual de Segurança e Medicina do Trabalho anexo às licitações de contratação de mão-de-obra.	✓ Implantar cursos de direção defensiva e condução econômica. ✓ Implementar o projeto “Cocal nas Escolas”. ✓ Atualizar os POP's (Procedimento Operacional Padrão)	✓ Estabelecer parcerias com o poder público e privado com o objetivo de difundir informações sobre segurança e prevenção de acidentes. ✓ Consolidar programa de “zero acidentes” para equipe própria e terceirizados.

Excelência na Gestão	Transparência na administração	✓ Revisar o Regimento Disciplinar da Cotel e divulgar amplamente. ✓ Revisar o Código de Conduta Ética e divulgar amplamente.	✓ Melhoria contínua no portal da transparência.	✓ Mapear, definir e formalizar workflows para os principais processos corporativos.
	Buscar tarifa de energia mais competitiva	✓ Monitorar o contrato de compra de energia. ✓ Realizar leilão de compra de energia.	✓ Realizar análise para nova Compra de Energia junto ao Mercado Livre. ✓ Combater perdas técnicas e não técnicas (furtos e fraudes). ✓ Aprimorar comunicação interna sobre migração de empresas ao Mercado Livre de energia - planejamento financeiro.	✓ Estudar a viabilidade para a comercialização de energia. ✓ Realizar investimentos em eficiência energética e redução de perdas técnicas.
	Melhoria contínua no processo de gestão corporativa	✓ Implantar novo Plano de Cargos e Salários. ✓ Aprimorar o sistema de avaliação de desempenho, com a criação de metas individuais, com revisões periódicas. ✓ Implantar novas atribuições na área operacional. ✓ Analisar alternativas para reposição de mão de obra (concurso ou terceirização). ✓ Monitorar demandas de atendimentos e rotatividade de colaboradores. ✓ Readequar a estrutura de atendimento em conformidade com as exigências da Resolução 1000/2021. ✓ Adotar medidas de controle para assegurar cumprimento de prazos. ✓ Monitorar o cadastro de consumidores. ✓ Realizar treinamentos – meta anual de 1500 horas. ✓ Aperfeiçoar os procedimentos internos (Ouvidoria). ✓ Realizar treinamentos internos (reclamações de Ouvidoria). ✓ Readequar escalas das equipes e acompanhar a produtividade (operacional). ✓ Promover ações para ampliar a participação na pesquisa de clima organizacional.	✓ Otimizar o processo de leitura e emissão de faturas. ✓ Realizar concurso público para reposição de mão de obra, conforme estratégia aprovada. ✓ Avaliar armazenamento de arquivos na nuvem. ✓ Realizar treinamento de Gestão e Fiscalização de Contratos (parceria com a PMCL).	✓ Implantar o sistema de gestão de processos. ✓ Realizar estudo sobre a viabilidade de implantar gestão baseada em inteligência artificial. ✓ Utilizar um sistema digital para arquivamento de documentos ligados às solicitações comerciais de consumidores. ✓ Implantar o processo digital. ✓ Realizar treinamentos de <i>replacements</i> para descentralização do conhecimento em todas as áreas. ✓ Fortalecer a integração entre gestores e setores - treinamentos. ✓ Estudar alternativas para otimizar o pátio e a disposição de veículos.

Excelência na Gestão	Fortalecer a governança corporativa e regulatória	✓ Implementar ações para obtenção da certificação ISO 9001:2015. ✓ Acompanhar não conformidades do Sistema de Gestão da Qualidade– ISO 9001:2015. ✓ Acompanhar a eficácia das ações relacionadas às Não Conformidades do Sistema de Gestão da Qualidade. ✓ Monitorar o crescimento da geração, observando os dados considerados pela ANEEL, verificando o impacto na receita dos encargos. ✓ Analisar os resultados da Revisão Tarifária 2026 e definir ações para mitigação de glosas regulatórias. ✓ Realizar o cruzamento entre informações comerciais e técnicas. ✓ Avaliar os resultados da Revisão Tarifária 2026 e aperfeiçoar os processos de gestão tarifária. ✓ Aprimorar a governança regulatória e a qualidade das informações enviadas à ANEEL. ✓ Monitorar o cumprimento dos prazos regulatórios do Anexo IV da Ren. 1000/2021. ✓ Monitorar o prazo para envio das UCs sorteadas pela ANEEL. ✓ Revisar e atualizar as Políticas de Compliance existentes, bem como elaborar novas políticas corporativas. ✓ Elaborar, aprovar, divulgar e implementar o Normativo Interno de Gestão de Obrigações, Correspondências Institucionais e Demandas Regulatórias da ANEEL. ✓ Executar procedimentos técnicos/ regulatórios e capacitar equipe interna. ✓ Aprimorar a qualidade e validação da BDGD. ✓ Atualizar, formalizar e implementar o procedimento de ressarcimento de danos elétricos conforme a regulamentação vigente. ✓ Elaborar, aprovar e divulgar amplamente a Política de Prevenção e Combate ao Assédio, à Discriminação e à Violência no Ambiente de Trabalho. ✓ Formalizar, estruturar e divulgar o Canal de Ouvidoria Interna da Companhia.	✓ Digitalizar documentos arquivados e/ou a serem arquivados. ✓ Estudar a automatização de validações entre informações técnicas e comerciais.	
------------------------------------	---	---	--	--

Atendimento aos índices de qualidade	Planejamento de Ações			
		Curto Prazo	Médio Prazo	Longo Prazo
	Modernização das Redes de Distribuição	✓ Construir um novo alimentador – Rondinha. ✓ Realizar inspeção e manutenção em pontos críticos. ✓ Solicitar novo alimentador para a supridora (Copel) – Cidade 5. ✓ Solicitar ponto de conexão para novo alimentador no interior do Município (Santa Cruz). ✓ Elaborar o relatório semestral “Mais Energia”. ✓ Ampliar a utilização de medidores com telemetria para reduzir a dependência de terceiros e os custos operacionais. ✓ Modernizar a rede subterrânea do Centro de Campo Largo.	✓ Efetuar um estudo de viabilidade para a construção de uma nova subestação própria. ✓ Efetuar um estudo de viabilidade para ampliação da subestação DCL. ✓ Realizar a manutenção do relatório “Mais Energia”.	✓ Construir e/ou ampliar a subestação. ✓ Realizar um estudo de viabilidade para construir alimentadores partindo da subestação DCL para interligar aos Alimentadores da Subestação CLG.
	Manutenção do sistema de distribuição	✓ Identificar os pontos críticos de rede (entroncamentos, postes com saídas de mais um circuito) para verificar a necessidade de reforços e proteções nestas estruturas. ✓ Monitorar continuamente a subestação. ✓ Mapear histórico de ocorrências para definir prioridade de intervenções. ✓ Realizar ações corretivas em áreas críticas. ✓ Intensificar inspeções preventivas. ✓ Realizar termografia nos alimentadores. ✓ Realizar vistorias e fiscalização da rede elétrica da Cocel com drone. ✓ Capacitar a equipe para operação e pilotagem de drones.	✓ Elaborar procedimento desde o planejamento até a solução do caso - redução de perdas não técnicas. ✓ Realizar estudo sobre a viabilidade de modernizar equipamentos e infraestrutura.	✓ Modernizar equipamentos e infraestrutura. ✓ Formar equipe exclusiva - redução de perdas não técnicas. ✓ Formar equipe exclusiva, elaboração de procedimento desde o planejamento até a solução do caso (equipamentos de medição).
	Investimento em novas tecnologias	✓ Analisar a implantação de sistema de medição inteligente nas unidades consumidoras da Cocel. ✓ Analisar a implantação de rede de comunicação com os medidores inteligentes e Cocel. ✓ Implantar rede wi-sun para sistema de medição inteligente.	✓ Realizar a aquisição de novos equipamentos. ✓ Estudar a aplicação de religadores monofásicos. ✓ Estudar a aplicação de sensores de falta de energia.	✓ Analisar a implantação de subestação digital na subestação DCL.

	Monitoramento das Mudanças Climáticas	✓ Otimizar podas e avaliar equipe de prevenção. ✓ Mapear áreas de risco climático. ✓ Reforçar a capacidade de ações frente aos eventos climáticos.	✓ Modernizar as redes em regiões vulneráveis.	✓ Formar equipes e elaborar manual de procedimentos para eventos climáticos emergenciais. ✓ Reforçar a rede elétrica em áreas críticas para maior resiliência. ✓ Estudar a viabilidade para a implantação de setor específico de prevenção e monitoramento das mudanças climáticas.
--	---	--	---	---

Obter resultados econômicos financeiros dentro da meta estabelecida pela ANEEL	Planejamento de Ações			
		Curto Prazo	Médio Prazo	Longo Prazo
	Renovar e modernizar os ativos	✓ Adequar o sistema de medição permanente das unidades consumidoras do Grupo A. ✓ Adquirir medidores e remotas para adequação de medições permanentes obrigatórias - grupo B (sem acesso). ✓ Adquirir equipamentos de proteção automáticos (religadores). ✓ Renovar parcialmente a frota. ✓ Adquirir Transformadores de Potencial para adequação de medições permanentes obrigatórias - grupo A.	✓ Realizar estudo sobre a viabilidade de adotar tecnologias avançadas de automação e monitoramento de redes. ✓ Realizar um estudo de viabilidade para revitalizar e ampliar o almoxarifado. ✓ Promover melhorias no sistema de gerenciamento de ocorrências por meio do módulo de mapa operacional.	✓ Criar procedimento para controle de estoque no Almoxarifado. ✓ Adotar tecnologias avançadas de automação e monitoramento de redes. ✓ Modernizar processos do almoxarifado. ✓ Revitalizar e ampliar o Almoxarifado.
	Aprimoramento dos processos de compra, controle de contratos e estoque	✓ Desenvolver procedimentos para aquisição de materiais, solicitações de compra e controle de estoque e realizar treinamentos periodicamente. ✓ Ampliar a participação de fornecedores por meio de licitações eletrônicas e presenciais. ✓ Aprimorar o Regulamento Interno de Licitações e Contratos. ✓ Revisar periodicamente normas e atos de contratações. ✓ Assegurar tempestividade nos pagamentos (fornecedores).	✓ Realizar estudo sobre a viabilidade de Digitalizar e automatizar toda a cadeia de suprimentos. ✓ Pesquisar plataformas de licitações aderentes a Estadais e avaliar benefícios.	✓ Digitalizar e automatizar toda a cadeia de suprimentos.
	Otimização dos processos de recuperação de receitas	✓ Desenvolver o procedimento para a cobrança por furto de energia através de TOI – Termo de Ocorrência de Inspeção. ✓ Intensificar ações de cobrança e negociação de dívidas. ✓ Realizar estudo de viabilidade para adoção de medidas financeiras para garantir liquidez. ✓ Implementar a opção de parcelamento de faturas com cartão de crédito para consumidores. ✓ Monitorar arrecadação e impactos no fluxo de caixa. ✓ Monitorar inadimplência de parcelamentos e aplicar sanções. ✓ Monitorar o desempenho econômico-financeiro da Companhia.	✓ Revisar procedimento para a cobrança de custos administrativos em consumidores com encerramento de contrato.	✓ Implantar modelo de recuperação baseado em IA e big data.

PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO DO EXERCÍCIO					
Orçamento para o quinquênio - 2026 a 2030	Valores em R\$ - milhões				
DESCRIÇÃO	2026	2027	2028	2029	2030
Saldo inicial do caixa	1.433	2.656	3.490	1.451	2.679
Receita de venda de energia e de Uso da Distribuição	246.730	257.833	269.435	278.866	288.626
Subsídios e Subvenções	22.443	23.453	24.039	24.640	25.256
Outras Receitas	9.748	10.187	10.646	11.125	11.625
Empréstimos	3.900	0	0	0	0
Encargos, impostos e contribuições sobre o faturamento	(97.746)	(102.633)	(118.028)	(123.930)	(130.126)
Compra de Energia, Encargos de uso da rede elétrica e Proinfa	(97.099)	(111.664)	(120.597)	(126.627)	(132.958)
Custos com pessoal	(16.208)	(17.018)	(17.869)	(18.762)	(19.701)
Materiais e Serviços de Terceiros	(20.796)	(23.915)	(27.503)	(29.703)	(32.079)
Outras despesas operacionais	(1.115)	(1.282)	(1.474)	(1.695)	(1.949)
Resultado financeiro	0	0	0	0	0
Amortização empréstimos	(16.391)	(9.123)	(5.089)	(2.438)	0
Amortização parcelamento de impostos	(23.559)	(15.884)	(6.024)	(192)	0
Dividendos/Juros sobre o capital próprio	0	0	0	0	0
Programa de Investimentos	(7.950)	(8.348)	(8.765)	(9.203)	(9.663)
Imposto de Renda e Contribuição social sobre o lucro	(736)	(772)	(811)	(852)	(894)
Saldo final de Caixa	2.656	3.490	1.451	2.679	816

Planos operacionais de aplicação imediata

A Companhia obteve êxito na conclusão das ações de “curto prazo”, cujas realizações estavam previstas para o ano de 2025. E com base na sua Matriz de Riscos, estabelece o Plano de Negócios para o ano de 2026:

- ✓ Coordenar ações de divulgação, acompanhamento e premiação da Olimpíada de Eficiência Energética 2026.
- ✓ Acompanhar o atendimento dos prazos das reclamações dos consumidores.
- ✓ Efetuar melhorias no site da Cocal.
- ✓ Ampliar os canais de comunicação.
- ✓ Promover ações para reduzir a poluição visual com cabeamento de empresas que compartilham os pontos, com parceria com gestão pública e demais órgãos públicos
- ✓ Realizar as mudanças necessárias para atender ao projeto da ANEEL - RADAR.
- ✓ Definir plano de contingência de comunicação em situações críticas
- ✓ Realizar mídia training e definir diretrizes de comunicação.
- ✓ Acompanhar as demandas dos canais de atendimento e adotar medidas corretivas.
- ✓ Executar diretamente pela Divisão Comercial os serviços de reposicionamento e limpeza de medidores.
- ✓ Apoiar projetos culturais e esportivos por meio de incentivo fiscal.
- ✓ Avaliar fornecedor crítico continuamente.
- ✓ Participar e contribuir com campanhas de prevenção a acidentes.
- ✓ Participar efetivamente do Comitê de Resiliência da Defesa Civil.
- ✓ Fiscalizar continuamente o cumprimento de Normas Técnicas, o uso adequado de EPIs e outras práticas de segurança pelas equipes próprias e terceirizadas da Cocal – Setor de Segurança do Trabalho.
- ✓ Realizar treinamentos, inspeções de segurança, DSS - Diálogo Semanal de Segurança.
- ✓ Realizar controle de entrega, orientações periódicas e fiscalização do uso adequado dos EPIs.
- ✓ Intensificar a realização de vistorias em obras.
- ✓ Promover ações sobre saúde e prevenção de acidentes na Companhia, em escolas e em eventos para a comunidade.
- ✓ Atualizar o Manual de Segurança e Medicina do Trabalho anexo às licitações de contratação de mão-de-obra.
- ✓ Revisar o Regimento Disciplinar da Cocal e divulgar amplamente.
- ✓ Revisar o Código de Conduta Ética e divulgar amplamente.
- ✓ Monitorar o contrato de compra de energia.

- ✓ Realizar leilão de compra de energia.
- ✓ Implantar novo Plano de Cargos e Salários.
- ✓ Aprimorar o sistema de avaliação de desempenho, com a criação de metas individuais, com revisões periódicas.
- ✓ Implantar novas atribuições na área operacional.
- ✓ Analisar alternativas para reposição de mão de obra (concurso ou terceirização).
- ✓ Monitorar demandas de atendimentos e rotatividade de colaboradores.
- ✓ Readequar a estrutura de atendimento em conformidade com as exigências da Resolução 1000/2021.
- ✓ Adotar medidas de controle para assegurar cumprimento de prazos.
- ✓ Monitorar o cadastro de consumidores.
- ✓ Realizar treinamentos – meta anual de 1500 horas.
- ✓ Aperfeiçoar os procedimentos internos (Ouvidoria).
- ✓ Realizar treinamentos internos (reclamações de Ouvidoria).
- ✓ Readequar escalas das equipes e acompanhar a produtividade (operacional).
- ✓ Promover ações para ampliar a participação na pesquisa de clima organizacional.
- ✓ Implementar ações para obtenção da certificação ISO 9001:2015.
- ✓ Acompanhar não conformidades do Sistema de Gestão da Qualidade– ISO 9001:2015.
- ✓ Acompanhar a eficácia das ações relacionadas às Não Conformidades do Sistema de Gestão da Qualidade.
- ✓ Monitorar o crescimento da geração, observando os dados considerados pela ANEEL, verificando o impacto na receita dos encargos.
- ✓ Analisar os resultados da Revisão Tarifária 2026 e definir ações para mitigação de glosas regulatórias.
- ✓ Realizar o cruzamento entre informações comerciais e técnicas.
- ✓ Avaliar os resultados da Revisão Tarifária 2026 e aperfeiçoar os processos de gestão tarifária.
- ✓ Aprimorar a governança regulatória e a qualidade das informações enviadas à ANEEL.
- ✓ Monitorar o cumprimento dos prazos regulatórios do Anexo IV da Ren. 1000/2021.
- ✓ Monitorar o prazo para envio das UCs sorteadas pela ANEEL.
- ✓ Revisar e atualizar as Políticas de Compliance existentes, bem como elaborar novas políticas corporativas.
- ✓ Elaborar, aprovar, divulgar e implementar o Normativo Interno de Gestão de Obrigações, Correspondências Institucionais e Demandas Regulatórias da ANEEL.
- ✓ Executar procedimentos técnicos/ regulatórios e capacitar equipe interna.
- ✓ Aprimorar a qualidade e validação da BDGD.
- ✓ Atualizar, formalizar e implementar o procedimento de ressarcimento de danos elétricos conforme a regulamentação vigente.
- ✓ Elaborar, aprovar e divulgar amplamente a Política de Prevenção e Combate ao Assédio, à Discriminação e à Violência no Ambiente de Trabalho.
- ✓ Formalizar, estruturar e divulgar o Canal de Ouvidoria Interna da Companhia.
- ✓ Construir um novo alimentador – Rondinha.
- ✓ Realizar inspeção e manutenção em pontos críticos.
- ✓ Solicitar novo alimentador para a supridora (Copel) – Cidade 5.
- ✓ Solicitar ponto de conexão para novo alimentador no interior do Município (Santa Cruz).
- ✓ Elaborar o relatório semestral “Mais Energia”.
- ✓ Ampliar a utilização de medidores com telemetria para reduzir a dependência de terceiros e os custos operacionais.
- ✓ Modernizar a rede subterrânea do Centro de Campo Largo.
- ✓ Identificar os pontos críticos de rede (entroncamentos, postes com saídas de mais um circuito) para verificar a necessidade de reforços e proteções nestas estruturas.
- ✓ Monitorar continuamente a subestação.
- ✓ Mapear histórico de ocorrências para definir prioridade de intervenções.
- ✓ Realizar ações corretivas em áreas críticas.
- ✓ Intensificar inspeções preventivas.
- ✓ Realizar termografia nos alimentadores.

- ✓ Realizar vistorias e fiscalização da rede elétrica da Cocal com drone.
- ✓ Capacitar a equipe para operação e pilotagem de drones.
- ✓ Analisar a implantação de sistema de medição inteligente nas unidades consumidoras da Cocal.
- ✓ Analisar a implantação de rede de comunicação com os medidores inteligentes e Cocal.
- ✓ Implantar rede wi-sun para sistema de medição inteligente.
- ✓ Otimizar podas e avaliar equipe de prevenção.
- ✓ Mapear áreas de risco climático.
- ✓ Reforçar a capacidade de ações frente aos eventos climáticos.
- ✓ Adequar o sistema de medição permanente das unidades consumidoras do Grupo A.
- ✓ Adquirir medidores e remotas para adequação de medições permanentes obrigatórias - grupo B (sem acesso).
- ✓ Adquirir equipamentos de proteção automáticos (religadores).
- ✓ Renovar parcialmente a frota.
- ✓ Adquirir Transformadores de Potencial para adequação de medições permanentes obrigatórias - grupo A.
- ✓ Desenvolver procedimentos para aquisição de materiais, solicitações de compra e controle de estoque e realizar treinamentos periodicamente.
- ✓ Ampliar a participação de fornecedores por meio de licitações eletrônicas e presenciais.
- ✓ Aprimorar o Regulamento Interno de Licitações e Contratos.
- ✓ Revisar periodicamente normas e atos de contratações.
- ✓ Assegurar tempestividade nos pagamentos (fornecedores).
- ✓ Monitorar o desempenho econômico-financeiro da Companhia.
- ✓ Desenvolver o procedimento para a cobrança por furto de energia através de TOI – Termo de Ocorrência de Inspeção.
- ✓ Intensificar ações de cobrança e negociação de dívidas.
- ✓ Realizar estudo de viabilidade para adoção de medidas financeiras para garantir liquidez.
- ✓ Implementar a opção de parcelamento de faturas com cartão de crédito para consumidores.
- ✓ Monitorar arrecadação e impactos no fluxo de caixa
- ✓ Monitorar inadimplência de parcelamentos e aplicar sanções.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E PLANO DE NEGÓCIOS E GESTÃO 2026 – 2030

Revisão aprovada pelo Conselho de Administração em Maio de 2026.

Ivo Cezario Gobbato De Carvalho

Cassieli Muiniki

José Peterson Vidal

Rosangela Leandro Pelizzari Manenti

Fernando Schiavon

Jaqueline Santos da Silva

Rodrigo da Rocha Stremel Torres

Kevvy Vela Souza

Dante Luiz Vanin

Murilo Nogueira

Fledinei Borges Licheski